

Тезисный план реферата «Основные проблемы внедрения ИТ-проекта в России»

1. ИТ проект и Россия

Россия – страна, в которой ИТ-рынок, как и вся экономика, по-прежнему существенно зависит от колебаний мировых цен на нефть. Российский бизнес постепенно выходит из начальной стадии ИТ-развития, но это не значит, что уже началась настоящая борьба за эффективность. До того момента, когда компании станут конкурировать на уровне информационных технологий и инноваций, пройдет много времени. Отечественный рынок находится на ранней стадии ИТ-зрелости.

2. Основные проблемы внедрения ИТ сегодня

- Отсутствие постановки задачи менеджмента на предприятии.*
- Необходимость в частичной реорганизации структуры и деятельности предприятия.*
- Необходимость в изменении технологии работы с информацией и принципов ведения бизнеса.*
- Сопротивление сотрудников предприятия.*
- Временное увеличение нагрузки на сотрудников при внедрении системы.*
- Формирование квалификационной группы внедрения и сопровождения системы, руководителя группы.*

3. Проекты терпят фиаско

Непонимание влияния проекта на бизнес предприятия в целом, неэффективность коммуникаций с субподрядчиками, отсутствие административной поддержки, неопределенные критерии оценки результата и нереалистичные ожидания – трудности старта ИТ проектов в России.

4. Может всё кроется в людях?

Основные причины краха проектов лежат в области человеческих отношений.

5. Пять категорий краха

Причины, которые могут привести к краху ИТ-проекта, можно разделить на пять групп: стратегические и организационные, функциональные, оперативные, технические, политические и внешние.