Университет ИТМО

Управление программными проектами

Лабораторная работа №1

P3418

Иваницкий Р.Г.

Журавлев В.В.

СПБ

2016

**Описание программного проекта**

Рассматриваемый программный проект является сервисом, осуществляющим мониторинг состояния инфраструктуры авто-тестов.

Основные задачи:

* Мониторинг сервисов: CI, ноды, виртуалки, система запусков авто-тестов, система отчетов, ldap и тд.
* Оповещение в случае проблем.
* Ведение истории мониторинга.

**Анализ состояния альф**

**Opportunity**

Состояние 1/6 (Identified)
Есть необходимость автоматизации наблюдения за сервисами в связи с их большим количеством и важностью.

Состояние 2/6 (Solution Needed)

Заказчику необходим инструмент для мониторинга инфраструктуры.

Состояние 3/6 (Value Established)
Определено влияние программного продукта на заказчика. Такой продукт поможет вовремя реагировать на всевозможные проблемы и упростит работу.

Состояние 4/6 (Viable)
Определен масштаб задачи, время исследования и реализации подзадач. Проект реально создать в короткие сроки. Предложено реализовать систему автоматизации мониторинга.

Состояние 5/6 (Addressed)
Система находится на стадии разработки, но уже начинается внедряться.

Состояние 6/6 (Benefit Accrued)
Главной целью использования системы является упрощение мониторинга за инфраструктурой.

**Stakeholders**

Состояние 1/6 (Recognized)
Определен основной стейкхолдер – автоматизаторы(включая разработчика).

Второстепенный стейкхолдер – тестировщики.

Состояние 2/6 (Represented)
Заказчиком является глава отдела автоматизации тестирования.

Состояние 3/6 (Involved)
С командой автоматизации происходит постоянный контакт.

Состояние 4/6 (In Agreement)
Все пожелания учитываются непосредственно во время разработки.

Состояние 5/6 (Satisfied for Deployment)
Проект уже на ранних стадиях разработки начал проверяться на работоспособность. И показал свою готовность к продакшену.

**Состояние 6/6 (Satisfied in Use)
Заказчик остался доволен сервисом.**

**Requirements**

Состояние 1/6 (Conceived)
Определена потребность в автоматизации задач, найден спонсор (он же заказчик, он же стейкхолдер, он же глава отдела автоматизации).

Состояние 2/6 (Bounded)
Требования будут схематично описаны и по мере необходимости будут обновляться устно.

Состояние 3/6 (Coherent)

Составлены задачи. Расставлены приоритеты. Первостепенной задачей является разработка прототипа сервиса мониторинга.

Состояние 4/6 (Acceptable)
Выдвинуты основные требования: мониторинг эндпоинтов, переносимость, простота добавления новых видов эндпоинтов, сохранение логов мониторига.

Состояние 5/6 (Addressed)
Требования необходимые для разработки системы готовы.

**Состояние 6/6 (Fulfilled)
Система находится на стадии разработки.**

**Software System**

Состояние 1/6 (Architecture Selected)
Выбраны технологии и ЯП для реализации проекта: java, Dropwizard, H2DB.

Состояние 2/6 (Demonstrable)
Основные архитектурные характеристики продемонстрированы заказчику.

Состояние 3/6 (Usable)
Система находится на стадии разработки. Тестирование происходит по мере разработки в реальном окружении.

Состояние 4/6 (Ready)
Система готова для выкладки в продакшн.

Состояние 5/6 (Operational)
Система выложена в продакшн.

**Состояние 6/6 (Retired)
Система продолжает разрабатываться. Исправляются проблемы, добавляются новые.**

**Team**

Состояние 1/5 (Seeded)
В связи с небольшими размерами проекта команда разработчиков будет состоять из одного человека.

Состояние 2/5 (Formed)
В задачи разработчика входит – работа как над интерфейсом, так и над логикой.

Состояние 3/5 (Collaborating)
Разработчик поддерживает постоянный контакт со своими коллегами – автоматизаторами, которые по необходимости помогают.

Состояние 4/5 (Performing)
Новые требования и изменения в проекте добавляются прямо во время работы над проектом.

**Состояние 5/5 (Adjourned)**

**Разработчик начал работу и над другими проектами.**

**Work**

Состояние 1/6 (Initiate)
Инициатором является глава автоматизации тестирования.

Состояние 2/6 (Prepared)
Произведена оценка затрат, установлены критерии приема продукта.

Состояние 3/6 (Started)
Начата разработка системы.

Состояние 4/6 (Under Control)
Работа продолжается, количество завершенных задач растет, риски минимальны.

Состояние 5/6 (Concluded)
Система находится на стадии разработки.

**Состояние 6/6 (Closed)
Система продолжает поддерживаться. Идет исправление проблем. Добавление новых фич.**

**Way of Working**

Состояние 1/6 (Principles Established)
Определены основные принципы работы.

Состояние 2/6 (Foundation Established)
Определены инструменты разработки. Выбран фреймворк для разработки, csv.

Состояние 3/6 (In Use)
Инструменты используются на практике.

Состояние 4/6 (In Place)
Работа идет с использованием выбранных инструментов.

Состояние 5/6 (Working Well)
Стало ясно, что выбор инструментов был сделан верно. Сервис идеально вписывается в их концепцию.

**Состояние 6/6 (Retired)
Работа продолжается.**

**Анализ проекта**

На данный момент сервис работает в продашене и приносит свою пользу. Так как заказчики – сами автоматизаторы, то проиходит постоянный диалог с заказчиками. Можно уверено сказать, что продукт нужен и будет востребован даже если инфраструктура поменяется.

**Анализ использования Essence Cards**

Essence Cards представляет собой удобное средство для анализа текущего состояния проекта. Essence помогает нам ориентироваться в проекте. Под «нам» я имею в виду как заказчика, так и исполнителя. Мы можем видеть проделанную работу и быстро замечать и устранять тупиковые ситуации. Легко можно увидеть текущий результат работы.